

GESTION AXÉE SUR LES RÉSULTATS

Le FIDA œuvre sans relâche à l'amélioration de son efficacité afin de produire les meilleurs résultats possibles au profit de ses bénéficiaires, les millions d'hommes et femmes pauvres qui vivent en milieu rural dans les pays en développement. Pour nous évaluer, au FIDA, nous vérifions si nos résultats en matière de développement sont inclusifs et procurent des avantages qui sont durables et efficaces en fonction de leur coût.

Nous avons mis au point des dispositifs et des outils efficaces de suivi-évaluation (S&E) et de gestion des savoirs qui permettent de mesurer, d'évaluer et de documenter nos réalisations de façon à repérer les points qui doivent être améliorés. C'est ainsi que le FIDA peut constamment améliorer la manière dont il conçoit les projets de développement, suit les progrès réalisés et mesure ses résultats et son impact.

Le programme révisé du FIDA en matière de gestion axée sur les résultats s'est concrétisé en un Cadre relatif à l'efficacité en matière de développement, ensemble d'actions qui vont aboutir à une profonde transformation à la fois culturelle et structurelle dans ce domaine. Ce cadre va renforcer les capacités de gestion axée sur les résultats, tant au siège que dans les pays, et aider le Fonds et ses partenaires à prendre des décisions mieux informées, grâce à des données et des informations factuelles actualisées et fiables.

Concevoir les projets pour obtenir des résultats

L'excellente qualité de la conception des projets détermine de manière fondamentale l'impact qui va être obtenu dans les pays où intervient le FIDA. Pour que le développement soit efficace, il faut sélectionner des projets qui soient susceptibles de réaliser des objectifs de développement (faire ce qu'il faut), et concevoir chaque projet de façon à atteindre les buts visés (faire comme il faut).

Faire ce qu'il faut suppose d'élaborer une stratégie de pays (programme d'options stratégiques pour le pays axé sur les résultats ou note de stratégie de pays) qui évalue avec soin la situation du développement rural et définit le périmètre des interventions en fonction des priorités des

pouvoirs publics et du FIDA au regard de la promotion du développement rural. Faire comme il faut suppose de concevoir et d'exécuter chaque projet de sorte qu'il ait de fortes probabilités de contribuer véritablement au développement.

Pour être efficaces, les interventions doivent être conçues de manière à s'attaquer à un problème de développement. Si ce n'est pas le cas, cela signifie que les investissements ne visent pas l'une des causes fondamentales du sous-développement.

Pour s'attaquer judicieusement à un problème de développement, il faut en analyser les causes structurelles, et proposer une solution qui repose sur des données factuelles et une logique claire – une théorie du changement – décrivant les mesures qui se sont avérées efficaces pour surmonter les difficultés diagnostiquées.

Suivre les progrès accomplis

Le FIDA assure un suivi constant des progrès accomplis par ses projets d'investissement au regard d'objectifs et d'indicateurs préalablement définis. L'efficacité au service du développement nécessite que les dispositifs de collecte de données soient suffisamment planifiés dès la phase de conception et mis en œuvre parallèlement au projet afin de pouvoir recueillir correctement les informations relatives aux points forts et faibles des projets. Une série d'indicateurs de base ont été adoptés pour faciliter une évaluation plus précise des résultats des projets.

Les rapports d'avancement et de supervision fournissent des données permettant de mesurer et de suivre la performance des projets durant leur mise en œuvre; les résultats sont mesurés par les produits et les effets, et enregistrés dans le Système de gestion des résultats et de l'impact (SYGRI) du FIDA. Le rapport d'achèvement de projet présente une auto-évaluation de la performance et des résultats à l'issue d'un projet. Ces procédures sont complétées par les évaluations menées sur un échantillon de projets par le Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA (IOE). Le Système de gestion des résultats opérationnels (SGRO) du FIDA permet de rendre compte des produits et des effets des projets. Le SGRO est une étape essentielle en vue de rationaliser les processus de tout le cycle de projet et de mieux analyser les données.

L'actualisation des capacités et systèmes de S&E dans les pays est au premier rang des priorités de notre programme d'amélioration de la gestion des résultats. Grâce à l'initiative AG-Scan, nos partenaires pourront évaluer les capacités et systèmes nationaux de S&E et élaborer des plans d'action pour remédier aux lacunes relevées. Pour aider les autorités nationales à renforcer leurs capacités de S&E, le FIDA a noué un partenariat avec les Centres d'apprentissage sur l'évaluation et les résultats (CLEAR) afin de renforcer la formation au S&E dans le développement rural qui sera dispensée au personnel du projet.

Évaluer l'impact

Le FIDA est déterminé à assurer une évaluation indépendante, objective et crédible de ses résultats et à en rendre compte, en documentant les enseignements tirés et les bonnes pratiques.

Achevée en 2016, l'Initiative d'évaluation de l'impact pour FIDA9 a marqué la première tentative, pour une organisation d'aide au développement, d'évaluer de façon scientifique l'incidence non plus seulement des différents projets, mais de l'institution dans son ensemble. Cette initiative se poursuit durant 2017 et au-delà.

Les démarches rigoureuses (expérimentales et non expérimentales) employées dans ce cadre pour une évaluation directe de l'impact permettent de l'attribuer ou non aux investissements du FIDA. Le FIDA utilise une masse critique d'évaluations d'impact au niveau des projets pour déterminer l'incidence globale de l'institution. Une telle démarche est sans précédent parmi les IFI, dont les cadres de mesure des résultats ont tendance à suivre les contributions plutôt que d'attribuer l'impact au niveau institutionnel. Une approche systématique à l'échelle du portefeuille, agrégeant les résultats en un indicateur institutionnel, n'avait jamais été entreprise auparavant. Grâce à cette initiative pionnière, le FIDA pourra faire connaître de façon efficace sa contribution aux ODD.

Corréler les opérations avec les rapports sur les résultats institutionnels

Le Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement (RIDE) est le principal document institutionnel rendant compte de l'efficacité du FIDA et de son efficacité en matière de développement. S'il décrit les

progrès accomplis au regard des indicateurs et cibles du Cadre de mesure des résultats du FIDA, y compris les indicateurs de l'Initiative d'évaluation de l'impact, le RIDE a pour principal objectif de mieux rendre compte et de renforcer l'apprentissage, mais aussi de repérer les problèmes systémiques sur lesquels il faut travailler pour améliorer la performance et les résultats au niveau de l'organisation.